Федеральный центр экспертизы в сфере безопасности
и развития искусственного интеллекта имени Д. А. Поспелова

Искусственный интеллект в России: внедрение, эффекты, барьеры. 2026

Ежегодный доклад Центра о внедрении технологий искусственного интеллекта в российских организациях, наблюдаемых эффектах и препятствиях.

Доклады и обзоры — 2 октября 2026 года

Выходные данные

Вид	Доклад
Дата публикации	2 октября 2026 года
Авторский коллектив	Управление мониторинга и анализа (отдел отраслевой аналитики, отдел мониторинга регулирования) при участии Управления экспертизы
Ответственный редактор	Вершинин Андрей Николаевич, заместитель директора по научной работе
Замечания и предложения	expertise@pospelov.center

Аннотация

Доклад представляет первую в деятельности Федерального центра экспертизы в сфере безопасности и развития искусственного интеллекта имени Д. А. Поспелова (далее — Центр) систематизацию сведений о применении искусственного интеллекта в российских организациях. В нем описаны процессы, в которых технологии используются наиболее активно, организационные условия внедрения, наблюдаемые эффекты и препятствия. Завершается доклад предложениями по снижению барьеров, адресованными организациям, разработчикам систем и участникам нормотворчества.

Содержание

1. Предмет, источники и метод исследования
2. Состояние внедрения искусственного интеллекта по группам отраслей

3. Процессы и задачи, в которых применяются системы ИИ
4. Организационные условия внедрения: данные, кадры, управление
5. Наблюдаемые эффекты для организаций и их пользователей
6. Барьеры внедрения: технические, организационные, регуляторные
7. Риски и вопросы безопасности при эксплуатации систем
8. Выводы и предложения

Основные положения

Предмет и границы

Доклад охватывает применение систем искусственного интеллекта в российских организациях разных отраслей — промышленности, финансов, здравоохранения, образования, транспорта и государственного управления. Рассматриваются системы, которые эксплуатируются или внедряются; применение ИИ гражданами в личных целях в предмет доклада не входит.

Метод

Исследование носит качественный характер. Практики внедрения описаны для каждой группы отраслей по единой схеме: какие процессы охвачены, какие организационные условия необходимы, какой эффект наблюдается, какие возникают барьеры и риски. Выводы сформулированы как качественные; рейтингов и количественных индикаторов доклад не содержит.

Позиции Центра

1. Внедрение распределено между отраслями неравномерно: в организациях с развитой цифровой инфраструктурой технологии встроены в основные процессы, в остальных применяются отдельно от них и носят вспомогательный характер.
2. Наибольшее распространение имеют системы, решающие узкие повторяющиеся задачи — обработку документов, обращений и данных; сложные системы поддержки решений встречаются заметно реже.
3. Успешность внедрения определяется качеством и доступностью данных и наличием ответственного подразделения в большей степени, чем выбором конкретной технологии.
4. Эффекты, о которых сообщают организации, связаны прежде всего с быстротой обработки информации; оценка эффекта в денежном выражении проводится редко и разными методами, что затрудняет сопоставление.
5. Основные барьеры — нехватка квалифицированных кадров, неопределенность требований регулирования и трудности оценки надежности системы до начала эксплуатации.

6. Оценка рисков до запуска системы снижает вероятность приостановки ее эксплуатации; Центр рекомендует организациям проводить такую оценку по внутренней процедуре.
7. Для снижения неопределенности Центр предлагает опираться на единые критерии оценки систем и публиковать обезличенные результаты проверок.

Порядок цитирования

При использовании материалов доклада ссылка на Центр обязательна. Рекомендуемая форма:

Федеральный центр экспертизы в сфере безопасности и развития искусственного интеллекта имени Д. А. Поспелова. Искусственный интеллект в России: внедрение, эффекты, барьеры. 2026: доклад. 2026. Опубликован 2 октября 2026 года в разделе «Публикации» сайта Центра.